ANÁLISE DE RISCOS TÉCNICOS

OBJETO: MANUTENÇÕES, REPAROS E INSTALAÇÕES EM PRAÇAS E QUADRAS DE DIVERSOS BAIRROS DE ARAÇATUBA/SP

Número	Risco	Causa do Risco	Fase
1	**Intercorrências no processo licitatório**	Falta de planejamento adequado, documentos preparatórios inadequados e/ou incompletos	**Planejamento**
Impactos			
1. Impugnação do edital; 2. Contratação ineficiente, não atingindo o seu objetivo; 3. Empresa contratada sem qualificação técnica, causando problemas durante a execução; 4. Licitação deserta.			
Ações Preventivas			
1. Realização do planejamento da licitação por equipe técnica adequada e qualificada; 2. Elaboração dos documentos preparatórios com zelo e baseados nas boas práticas e na legislação vigente.			
Ações de Contingência			
1. Retificação dos documentos convocatórios; 2. Realização de um novo processo licitatório.			

Número	Risco	Causa do Risco	Fase
2	**Seleção de empresa sem capacidade de execução**	Imperícias quando da elaboração dos documentos de planejamento da contratação e/ou não avaliação dos critérios estabelecidos no edital de forma satisfatória	**Planejamento**
Impactos			
1. Contratação de empresa sem qualificação; 2. Problemas na execução da obra.			
Ações Preventivas			
1. Elaboração dos documentos preliminares do processo licitatório por equipe técnica qualificada; 2. Estabelecimento de critérios claros e objetivos para comprovação.			
Ações de Contingência			
1. Sanções administrativas à empresa contratada;			

18 3607-6549 | 3607-6551
aracatuba.sp.gov.br
R. Coelho Neto, 73 - Vila São Paulo - Araçatuba/SP
16015-920

2. Rescisão do contrato; 3. Convocação de empresa cadastrada no certame.

Número	Risco	Causa do risco	Fase
3	**Processo licitatório fracassada, deserta ou contratação insatisfatória**	Proposta com preço inferior ao valor de mercado.	**Seleção do Fornecedor**
Impactos			
1. Possível contratação de empresa sem capacidade financeira para a execução dos serviços ou descumprimento de requisitos legais.			
Ações preventivas			
1. Realizar pesquisa de preços de acordo com as normas e orientações vigentes.			
Ações de contingência			
1. Identificar e corrigir inconsistências observadas nos Estudos Preliminares e na Pesquisa de Preço.			

Número	Risco	Causa do risco	Fase
4	**Falhas e atrasos na execução**	Imperícia da empresa contratada. Crises econômicas, alterações nas legislações tributárias, escassez de matéria-prima e/ou mão de obra. Alterações das condições econômicas para aquisição de materiais e remuneração dos serviços.	**Gestão do contrato**
Impactos			
1. Obras com vícios de execução; 2. Necessidade de refazimento de serviços; 3. Paralisação da obra; 4. Aumento do custo final da obra.			
Ações Preventivas			
1. Elaboração de cronograma de execução de obra considerando o prazo para fornecimento dos materiais; 2. Especificar de forma adequada o objeto e exigências de qualificação técnica suficientes para apresentação de propostas condizentes com a necessidade da administração Pública 3. Acompanhamento e fiscalização técnica da execução da obra pelo responsável técnica da fiscalização; 4. Auditorias técnicas regulares durante a execução; 5. Definição clara de padrões e critérios de aceitação dos materiais e serviços.			
Ações de Contingência			
1. Glosa dos serviços que não apresentarem os critérios de aceitabilidade técnica; 2. Rescisão do contrato, caso necessário; 3. Convocação das demais empresas classificadas, caso necessário.			

18 3607-6549 | 3607-6551
aracatuba.sp.gov.br
R. Coelho Neto, 73 - Vila São Paulo - Araçatuba/SP
16015-920

Número	Risco	Causa do Risco	Fase
5	**Problemas causados por condições climáticas extremas (chuvas, secas)**	Condições climáticas extremas	**Gestão do Contrato**
Impactos			
1. Atraso na execução da obra; 2. Desfazimento de serviços.			
Ações Preventivas			
1. Previsão de tecnologias sustentáveis para suportar tais intempéries; 2. Contratação de seguro que abarque tais situações.			
Ações de Contingência			
1. Acionamento do seguro; 2. Refazimento dos serviços com custeio parcial entre a Administração e a Empresa Contratada.			

Número	Risco	Causa do Risco	Fase
6	**Alteração unilateral do contrato administrativo**	Alterações no projeto básico/ executivo inicialmente contratados, por solicitação da Contratante	**Gestão do Contrato**
Impactos			
1. Elevação dos custos originalmente estimados para a execução do objeto; 2. Possibilidade da ocorrência de atrasos para conclusão da obra.			
Ações Preventivas			
1. Elaboração dos projetos de engenharia e arquitetura de forma participativa, baseado no Estudo Técnico Preliminar apresentado pela unidade demandante.			
Ações de Contingência			
1. Revisão do escopo da contratação, realizando-se uma alteração contratual de prazo e/ou financeira, a ser analisada no caso concreto.			

Araçatuba, 02 de outubro de 2026.

Fabiane Ferreira Queiroz
Engenheira Civil
CREA/SP 507.118.276-3
Secretaria Municipal de Planejamento Urbano e Habitação

18 3607-6549 | 3607-6551
aracatuba.sp.gov.br
R. Coelho Neto, 73 - Vila São Paulo - Araçatuba/SP
16015-920